

**IVAI**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de marzo de 2020**

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$13,535,959.13</b>	<b>\$49,011,767.84</b>	<b>Origen</b>	<b>\$155,105.51</b>	<b>\$348,166.90</b>
Impuestos	\$0.00	\$0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	Otros Orígenes de Inversión	\$155,105.51	\$348,166.90
Derechos	\$0.00	\$466.50	<b>Aplicación</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$1,365,426.59</b>
Productos	\$2,375.69	\$11,301.34	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Aprovechamientos	\$8,104.44	\$0.00	Bienes Muebles	\$0.00	\$1,004,858.77
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Inversión	\$0.00	\$360,567.82
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0.00	\$0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>\$155,105.51</b>	<b>-\$1,017,259.69</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$13,525,479.00	\$49,000,000.00	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	\$0.00	\$0.00	<b>Origen</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$1,404,729.73</b>
<b>Aplicación</b>	<b>\$9,809,473.12</b>	<b>\$47,995,069.19</b>	Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Servicios Personales	\$8,533,724.82	\$40,825,125.21	Interno	\$0.00	\$0.00
Materiales y Suministros	\$55,529.20	\$1,174,918.15	Externo	\$0.00	\$0.00
Servicios Generales	\$1,065,867.51	\$5,661,366.93	Otros Orígenes de Financiamiento	\$0.00	\$1,404,729.73
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00	<b>Aplicación</b>	<b>\$4,303,922.18</b>	<b>\$0.00</b>
Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00	Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00	Interno	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$0.00	\$0.00	Externo	\$0.00	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$4,303,922.18	\$0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-\$4,303,922.18</b>	<b>\$1,404,729.73</b>
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-\$422,330.66</b>	<b>\$1,404,168.69</b>
Donativos	\$0.00	\$0.00	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$6,783,274.67	\$5,379,105.98
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$6,360,944.01	\$6,783,274.67
Participaciones	\$0.00	\$0.00			
Aportaciones	\$0.00	\$0.00			
Convenios	\$0.00	\$0.00			
Otras Aplicaciones de Operación	\$154,351.59	\$333,658.90			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>\$3,726,486.01</b>	<b>\$1,016,698.65</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

LIC. MIGUEL ÁNGEL APODACA MARTÍNEZ  
SECRETARIO EJECUTIVO

L.C. OSVALDO MIXTEGA ZÁRATE  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

L.C. MÓNICA IVETTE GÓMEZ VICHIQUE  
RESPONSABLE DE LA OFICINA DE CONTABILIDAD