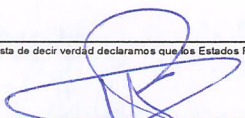
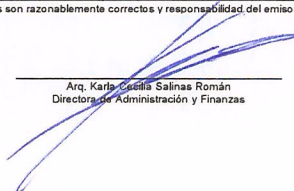


| Concepto  | 2021                  | 2020                   | Concepto  | 2021                 | 2020                    |
|---|-----------------------|------------------------|---|----------------------|-------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                       |                        | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>             |                      |                         |
| Origen  | \$11,460,903.30       | \$47,183,627.89        | Origen  | \$236,078.01         | \$10,150,429.46         |
| Impuestos   | \$0.00                | \$0.00                 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         | \$0.00               | \$0.00                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | \$0.00                | \$0.00                 | Bienes Muebles  | \$0.00               | \$0.00                  |
| Contribuciones de Mejoras   | \$0.00                | \$0.00                 | Otros Orígenes de Inversión   | \$236,078.01         | \$10,150,429.46         |
| Derechos  | \$0.00                | \$0.00                 | Aplicación  | \$29,621.02          | \$826,933.28            |
| Productos   | \$105.61              | \$5,994.45             | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         | \$0.00               | \$0.00                  |
| Aprovechamientos  | \$6,671.19            | \$8,104.44             | Bienes Muebles  | \$0.00               | \$815,914.44            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | \$0.00                | \$0.00                 | Otras Aplicaciones de Inversión                                       | \$29,621.02          | \$11,018.84             |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | \$0.00                | \$0.00                 | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>          | <b>\$206,456.99</b>  | <b>\$9,323,496.18</b>   |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | \$11,454,126.50       | \$47,169,529.00        | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>         |                      |                         |
| Otros Orígenes de Operación   | \$0.00                | \$0.00                 | Origen  | \$106,295.51         | \$7,468,907.89          |
| <b>Aplicación</b>   | <b>\$9,540,821.13</b> | <b>\$46,448,060.08</b> | Endeudamiento Neto  | \$0.00               | \$0.00                  |
| Servicios Personales  | \$8,299,276.05        | \$38,456,878.57        | Interno   | \$0.00               | \$0.00                  |
| Materiales y Suministros  | \$118,302.49          | \$822,798.20           | Externo   | \$0.00               | \$0.00                  |
| Servicios Generales   | \$899,991.32          | \$6,537,999.64         | Otros Orígenes de Financiamiento                                      | \$106,295.51         | \$7,468,907.89          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | \$0.00                | \$0.00                 | Aplicación  | \$845,426.39         | \$21,919,774.43         |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | \$0.00                | \$0.00                 | Servicios de la Deuda   | \$0.00               | \$0.00                  |
| Subsidios y Subvenciones  | \$0.00                | \$0.00                 | Interno   | \$0.00               | \$0.00                  |
| Ayudas Sociales   | \$0.00                | \$0.00                 | Externo   | \$0.00               | \$0.00                  |
| Pensiones y Jubilaciones  | \$0.00                | \$0.00                 | Otras Aplicaciones de Financiamiento                                  | \$845,426.39         | \$21,919,774.43         |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | \$0.00                | \$0.00                 | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>     | <b>-\$739,130.88</b> | <b>-\$14,450,866.54</b> |
| Transferencias a la Seguridad Social  | \$0.00                | \$0.00                 | Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | \$1,387,408.28       | -\$4,391,802.55         |
| Donativos   | \$0.00                | \$0.00                 | Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio           | \$2,391,472.12       | \$6,783,274.67          |
| Transferencias al Exterior  | \$0.00                | \$0.00                 | Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio            | \$3,778,880.40       | \$2,391,472.12          |
| Participaciones   | \$0.00                | \$0.00                 |   |                      |                         |
| Aportaciones  | \$0.00                | \$0.00                 |   |                      |                         |
| Convenios   | \$0.00                | \$0.00                 |   |                      |                         |
| Otras Aplicaciones de Operación   | \$223,251.27          | \$630,383.67           |   |                      |                         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>\$1,920,082.17</b> | <b>\$735,567.81</b>    |   |                      |                         |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Lic. Daniel Adalberto Pereyra Sánchez  
Secretario Ejecutivo

  
Arq. Karla Cecilia Salinas Román  
Directora de Administración y Finanzas

  
L.C. Luis Guillermo Viquez Zavalta  
Jefe del Departamento de Contabilidad